

**PM**

- ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ -ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ -

# ВЕСНА

# ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

ТЮМЕНЬ, АПРЕЛЬ

16  
АПР /  
2024

ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ



## ЭКСПЕРТНЫЙ КЛУБ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ПРОЕКТОВ

**50** экспертов-практиков:  
руководители по планированию и контролю в проектах,  
руководители проектов,  
топ-менеджеры и эксперты

1я встреча  
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО  
КОНТРОЛЯ

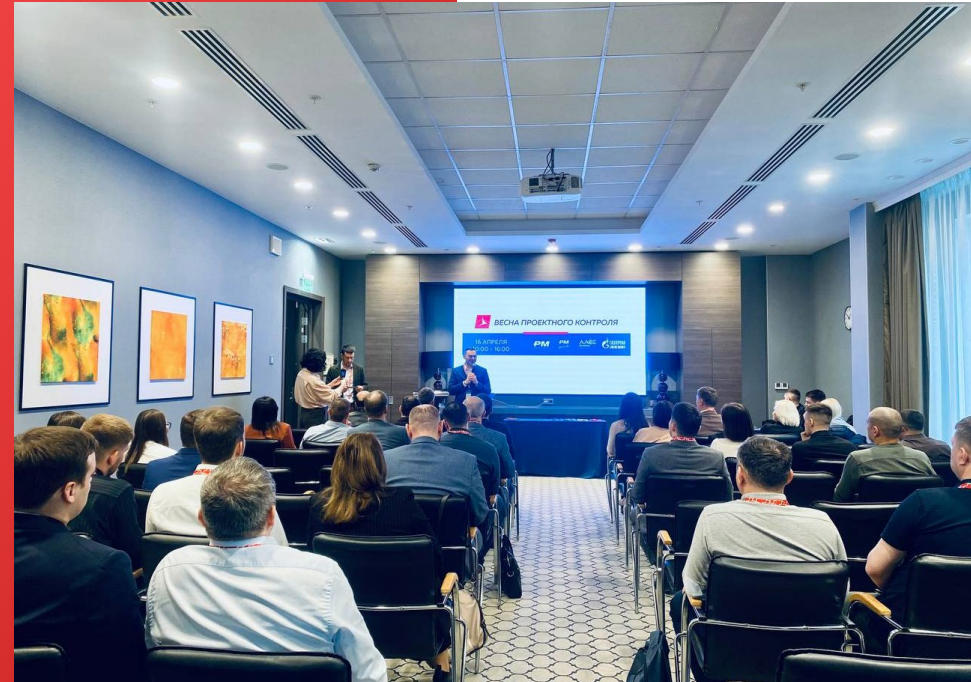
[vl.pmssoft.ru](http://vl.pmssoft.ru)

## В ПРОГРАММЕ

- Разбор практик планирования и контроля проектов. Кейсы компаний.
- Технологии и цифровые решения. Среди них:
  - Календарно-сетевое планирование
  - Оценка стоимости
  - Проектное бюджетирование
  - Управление изменениями
  - Управление рисками
  - Документальный контроль (DCC)
- Дискуссия по национальным особенностям реализации проектов и развития системы проектного контроля
- Анонс исследования: пульс проектного контроля в России
- Лаборатория импортозамещения Oracle Primavera

ДАЛЕЕ

Отрадно было ощутить себя частью сообщества, с аналогичными проблемами или задачами.





Екатерина Пужанова  
Директор по инжинирингу АО «ПМСОФТ»

« С другой стороны - проекты, которые НЕ имеют систему проектного контроля в 3 раза чаще проваливают цели и приводят к превышению сроков и стоимости

1я встреча  
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО  
КОНТРОЛЯ

[vl.pmssoft.ru](http://vl.pmssoft.ru)



Алена Шестакова  
Коммерческий директор АО «ПМСОФТ»

«  
Закрытый формат клуба позволил участникам действительно открыто обсуждать свои проблемы. И как обычно бывает, оказалось, что у нас общие проблемы и приоритеты, но и в целом стало понятно, что у нас общий профессиональный язык общения: структуры проекта, оценки производительности ресурсов, классы точности оценки стоимости, качество решений для ЛПРов и так далее

1я встреча  
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО  
КОНТРОЛЯ

[vl.pmssoft.ru](http://vl.pmssoft.ru)

**Руководители по проектному контролю и эксперты из отечественных компаний-лидеров, представили кейсы практик планирования и контроля проектов**

**Удержание сроков проекта**

*Андрей Дехтевич, ООО «Газпромнефть-Развитие»*

*Проект «Харасавэй – Бованенково»*

**Единая структура и содержание проекта**

*Олег Выгонный, АО «Мосинжпроект»*

**Практика контроля ключевых физобъемов и норм производительности**

*Ирина Назарова, АО «МХК «Еврохим»»*

**Удержание стоимости проекта**

*Тимур Барамыков, АО «ПМСОФТ»*

**Предсказуемость управления стоимостью в договорах с подрядчиком**

*Алена Слибо, ООО «РТ-Инжинирнг»*

**Повышение управляемости в проекте через интегрированное планирование**

*Иван Недоруба, АО «ПМСОФТ»*

**ДАЛЕЕ**

**Спасибо за кейсы, удалось погрузиться в реальные ситуации. Хотелось бы чуть больше практик из бизнеса.**



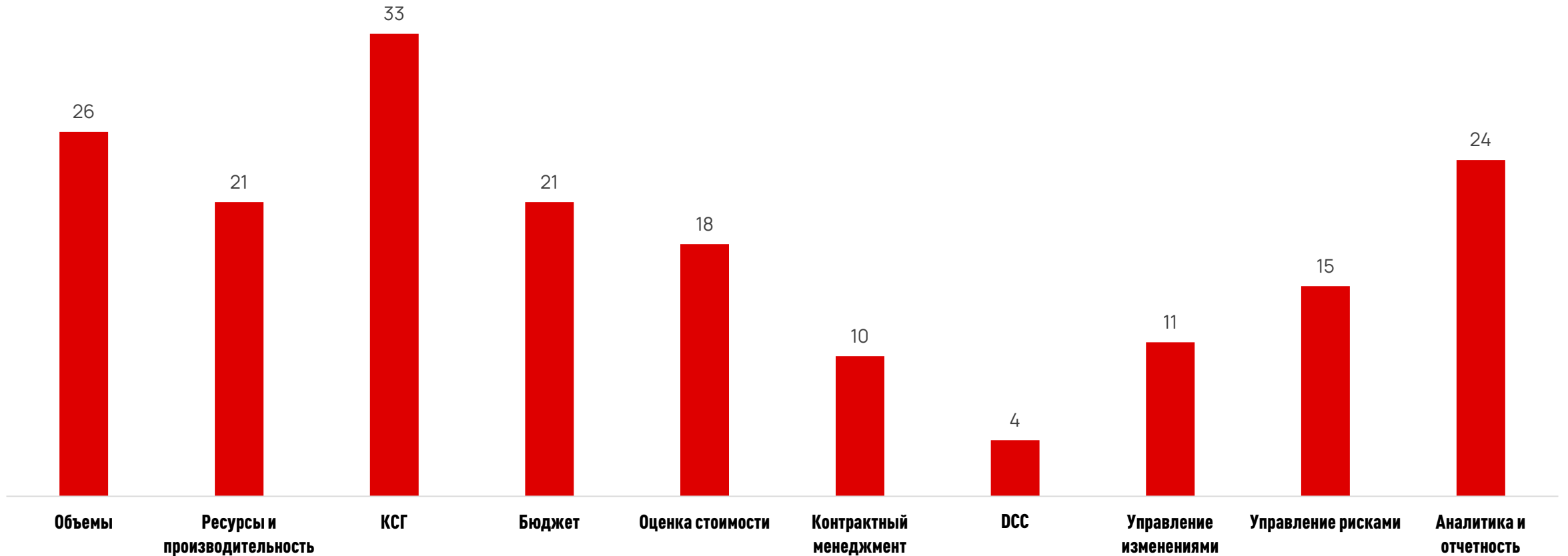
**ИТОГИ. ЦИФРЫ. ФАКТЫ**

- « Интеграция – ключ для повышения успеха проекта. Проекты, в которых интегрированы деятельность и коммуникация отдельных функциональных направлений, данные информационных систем, горизонты планирования и контроля, показывают качественно более высокий уровень достижения целей отдельного проекта и компаний в целом
- « На текущий момент проектный контроль в компаниях в основном представлен специалистами по управлению содержанием, календарно-сетевому планированию, проектной аналитики, управления рисками, бюджетирования и оценки стоимости. Темы управления документацией, изменениями, рисками, представлены меньше, но также являются неотъемлемой частью проектного контроля
- « Наиболее важным показателем проекта по мнению участников является его качество, сроки, стоимость и содержание важны, но качество выполнения отдельных функций и их интеграция определяет успех проекта
- « Возможность принятия своевременного управленческого решения в проекте определяется достаточностью полномочий и уровнем компетенций лиц, действительно принимающих решение. Отсутствие делегирования ответственности – это то, что зачастую может мешать выполнению проекта
- « Автоматизация функций проектного контроля в России на текущий момент имеет «догоняющий» характер, особенно после ухода зарубежных вендоров, но темпы развития отечественных решений, в т.ч. решений для управления проектами от АО «ПМСОФТ» позволяют ожидать скорого выхода на новый качественный уровень цифровизации практик проектного контроля проектов.

**ДАЛЕЕ**



# В периметр проектного планирования и контроля в опрошенных компаниях входит



# Эффекты от применения Проектного контроля

## Участники

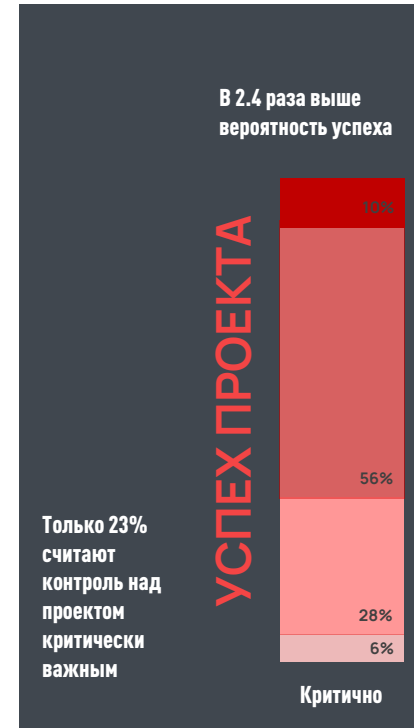
11+  
отраслей



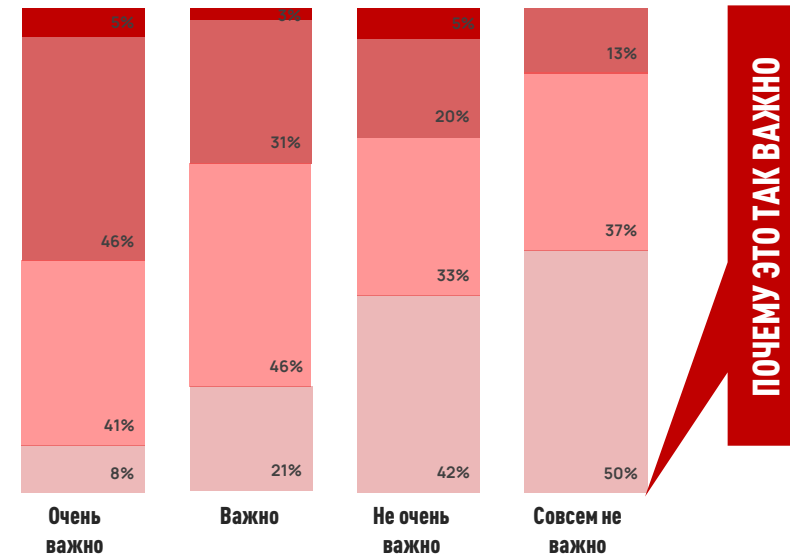
591  
участник



7  
регионов



## Успех проекта, в основе которого лежит вклад Проектного контроля



**ПОЧЕМУ ЭТО ТАК ВАЖНО**

Проекты не соответствовали поставленным срокам, затратам и качеству в 3 раза чаще, когда контроль считался неважным

## ВАЖНОСТЬ ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

Все проекты достигли своих целей

Большинство проектов достигли всех или большей части своих целей

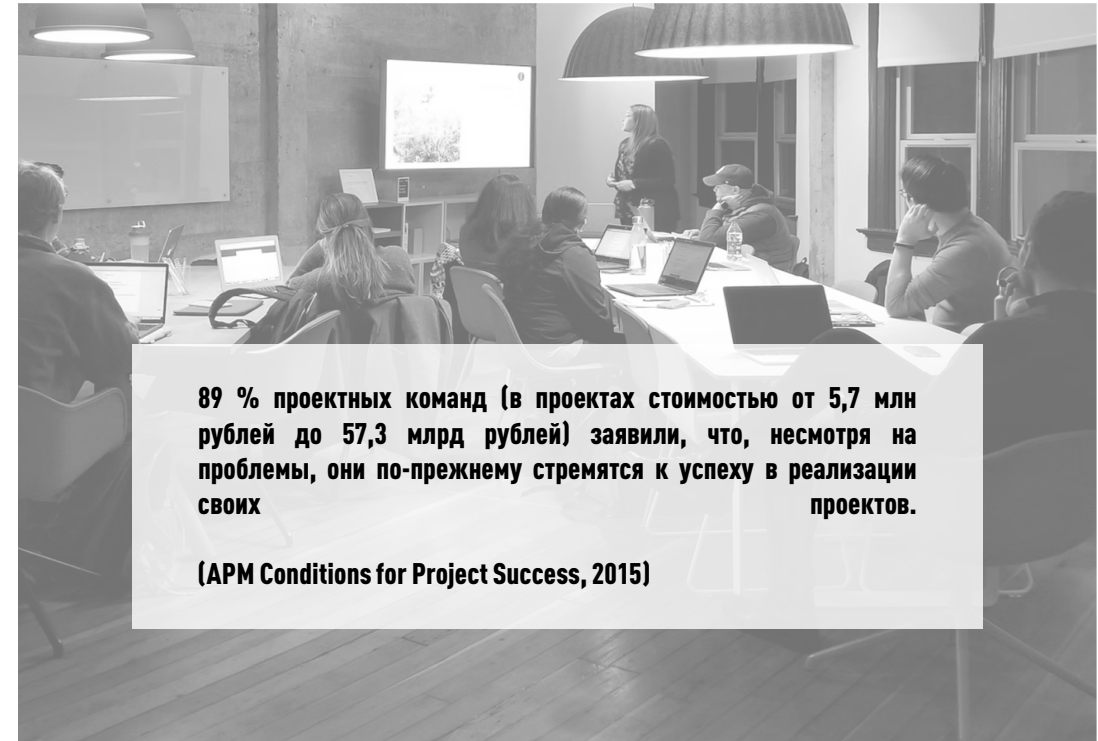
Некоторые проекты оказались неэффективными

Проекты, как правило, не достигают своих целей

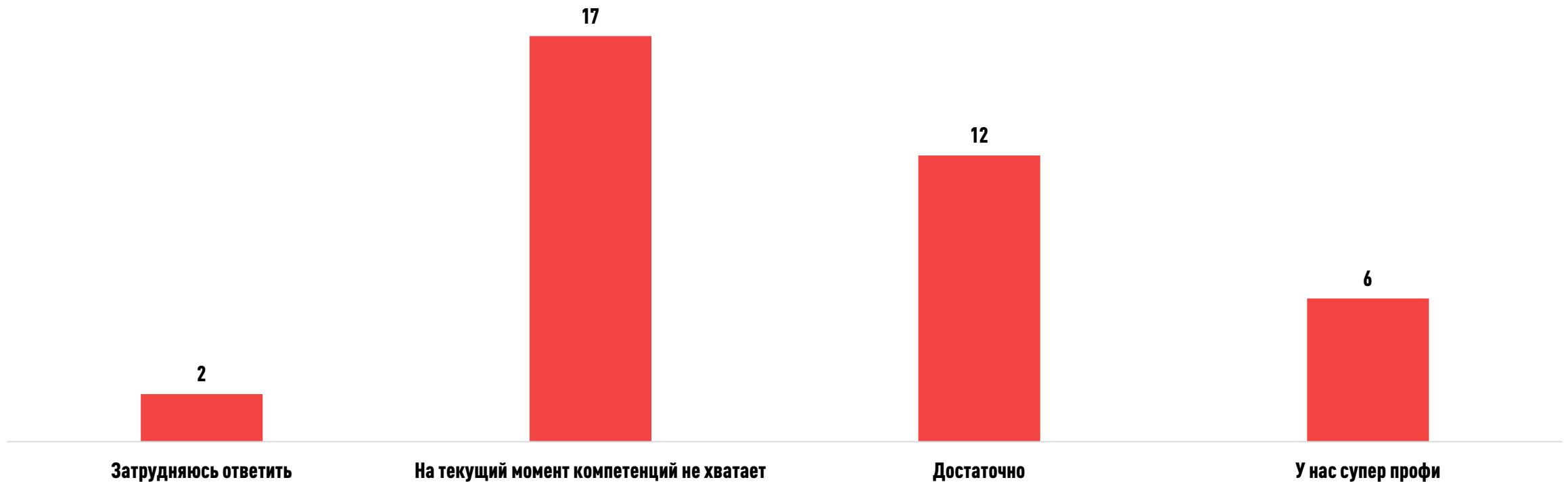
# Кто и какой эффект от интегрированного проектного контроля может получить

## ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ

- Удержание содержания проекта
- Удержание сроков проекта
- Удержание стоимости проекта
- Обеспечение высокой производительности ресурсов
- Обеспечение предсказуемости по срокам и стоимости
- Качество принятия решений
- Портфельная эффективность
- Повышение управляемости в проекте (качество, интеграция и тд)

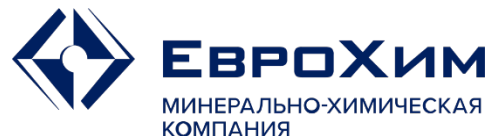


# Удовлетворенность опрошенных компаний компетентностью команды Проектного планирования и контроля





# Участники Высшей лиги проектного контроля



# Высшая лига Интегрированного проектного контроля (ИПК)



**Профессиональное сообщество, объединяющее представителей компаний-Заказчиков и ЕРС-подрядчиков (крупных инжиниринговых компаний) России и стран СНГ с целью:**

- Знакомства с процессной моделью и рекомендованными практиками Международного Стандарта TCM AACE International
- Обзора лучших национальных и международных практик в области ИПК (TCM AACE, CII, ICEC, ACostE, RICS и др.)
- Обмена опытом, успешными (и нет) кейсами в области ИПК
- Обсуждения «выученных уроков» компаний-участников на пути повышения эффективности реализации крупных капитальных проектов
- Бенчмаркинг (корпоративный и индивидуальный в рамках накопленных компетенций участников)
- Развития компетенций (корпоративных и индивидуальных) в области ИПК, содействие и поддержка для выхода на международную сертификацию в области стоимостного инжиниринга и ИПК
- Знакомство с ИТ-решениями, поддерживающими ИПК



**Присоединяйтесь**

[vl.pmssoft.ru](http://vl.pmssoft.ru)

[event@pmssoft.ru](mailto:event@pmssoft.ru)

+7 495 2321100 доб. 300