

PM

- ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ -ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ - ЭКСПЕРТ -

ВЕСНА

ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

ТЮМЕНЬ, АПРЕЛЬ

16
АПР /
2024

ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ



ЭКСПЕРТНЫЙ КЛУБ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ПРОЕКТОВ

50 экспертов-практиков:
руководители по планированию и контролю в проектах,
руководители проектов,
топ-менеджеры и эксперты

1я встреча
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО
КОНТРОЛЯ

vl.pmssoft.ru

В ПРОГРАММЕ

- Разбор практик планирования и контроля проектов. Кейсы компаний.
- Технологии и цифровые решения. Среди них:
 - Календарно-сетевое планирование
 - Оценка стоимости
 - Проектное бюджетирование
 - Управление изменениями
 - Управление рисками
 - Документальный контроль (DCC)
- Дискуссия по национальным особенностям реализации проектов и развития системы проектного контроля
- Анонс исследования: пульс проектного контроля в России
- Лаборатория импортозамещения Oracle Primavera

ДАЛЕЕ

Отрадно было ощутить себя частью сообщества, с аналогичными проблемами или задачами.





Екатерина Пужанова
Директор по инжинирингу АО «ПМСОФТ»

« С другой стороны - проекты, которые НЕ имеют систему проектного контроля в 3 раза чаще проваливают цели и приводят к превышению сроков и стоимости

1я встреча
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО
КОНТРОЛЯ

vl.pmssoft.ru



Алена Шестакова
Коммерческий директор АО «ПМСОФТ»

«
Закрытый формат клуба позволил участникам действительно открыто обсуждать свои проблемы. И как обычно бывает, оказалось, что у нас общие проблемы и приоритеты, но и в целом стало понятно, что у нас общий профессиональный язык общения: структуры проекта, оценки производительности ресурсов, классы точности оценки стоимости, качество решений для ЛПРов и так далее

1я встреча
ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО
КОНТРОЛЯ

vl.pmssoft.ru

Руководители по проектному контролю и эксперты из отечественных компаний-лидеров, представили кейсы практик планирования и контроля проектов

Удержание сроков проекта

Андрей Дехтевич, ООО «Газпромнефть-Развитие»

Проект «Харасавэй – Бованенково»

Единая структура и содержание проекта

Олег Выгонный, АО «Мосинжпроект»

Практика контроля ключевых физобъемов и норм производительности

Ирина Назарова, АО «МХК «Еврохим»»

Удержание стоимости проекта

Тимур Барамыков, АО «ПМСОФТ»

Предсказуемость управления стоимостью в договорах с подрядчиком

Алена Слибо, ООО «РТ-Инжинирнг»

Повышение управляемости в проекте через интегрированное планирование

Иван Недоруба, АО «ПМСОФТ»

ДАЛЕЕ

Спасибо за кейсы, удалось погрузиться в реальные ситуации. Хотелось бы чуть больше практик из бизнеса.

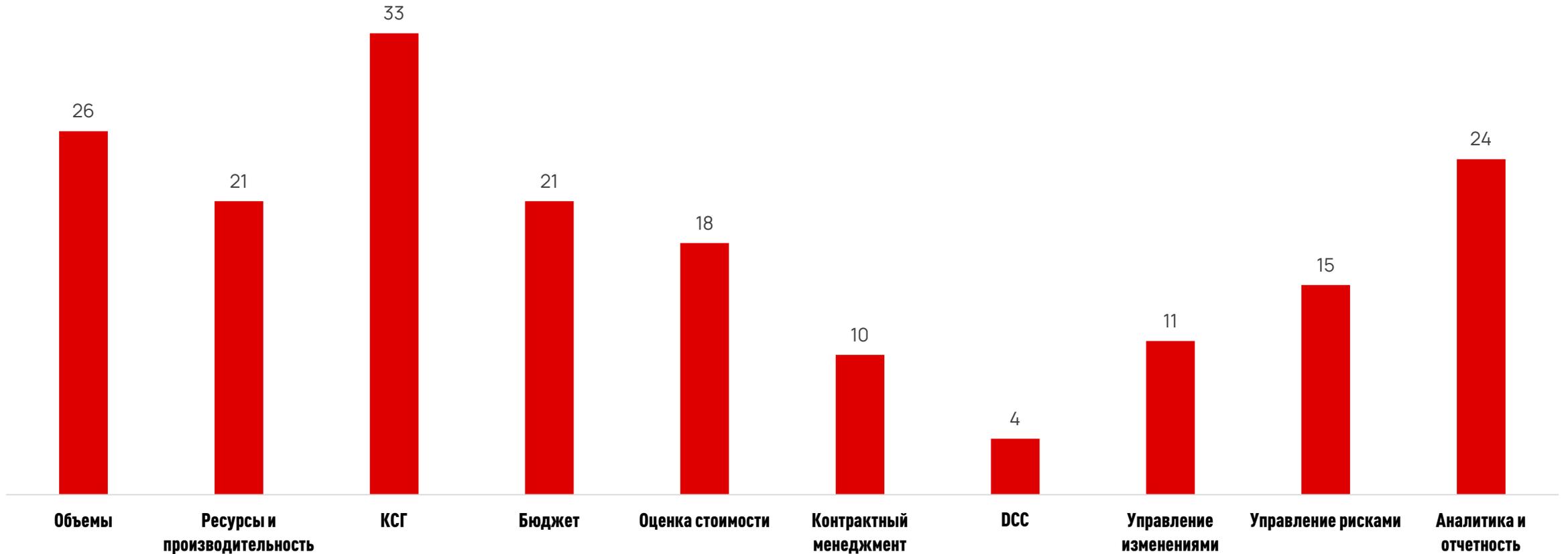


ИТОГИ. ЦИФРЫ. ФАКТЫ

- « Интеграция – ключ для повышения успеха проекта. Проекты, в которых интегрированы деятельность и коммуникация отдельных функциональных направлений, данные информационных систем, горизонты планирования и контроля, показывают качественно более высокий уровень достижения целей отдельного проекта и компаний в целом
- « На текущий момент проектный контроль в компаниях в основном представлен специалистами по управлению содержанием, календарно-сетевому планированию, проектной аналитики, управления рисками, бюджетирования и оценки стоимости. Темы управления документацией, изменениями, рисками, представлены меньше, но также являются неотъемлемой частью проектного контроля
- « Наиболее важным показателем проекта по мнению участников является его качество, сроки, стоимость и содержание важны, но качество выполнения отдельных функций и их интеграция определяет успех проекта
- « Возможность принятия своевременного управленческого решения в проекте определяется достаточностью полномочий и уровнем компетенций лиц, действительно принимающих решение. Отсутствие делегирования ответственности – это то, что зачастую может мешать выполнению проекта
- « Автоматизация функций проектного контроля в России на текущий момент имеет «догоняющий» характер, особенно после ухода зарубежных вендоров, но темпы развития отечественных решений, в т.ч. решений для управления проектами от АО «ПМСОФТ» позволяют ожидать скорого выхода на новый качественный уровень цифровизации практик проектного контроля проектов.

ДАЛЕЕ

В периметр проектного планирования и контроля в опрошенных компаниях входит



Эффекты от применения Проектного контроля

Участники

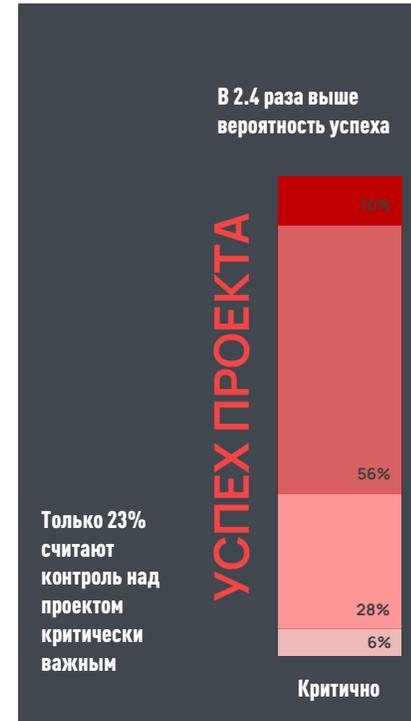
11+
отраслей



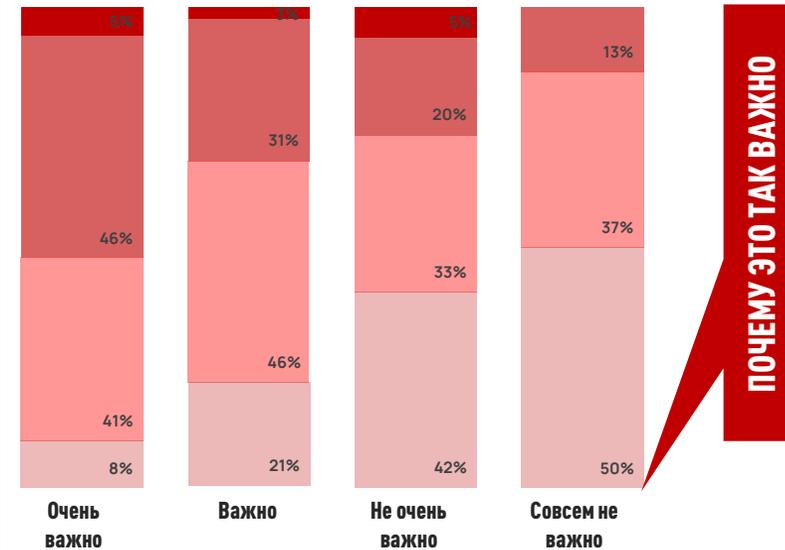
591
участник



7
регионов



Успех проекта, в основе которого лежит вклад Проектного контроля



ВАЖНОСТЬ ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

Все проекты достигли своих целей

Большинство проектов достигли всех или большей части своих целей

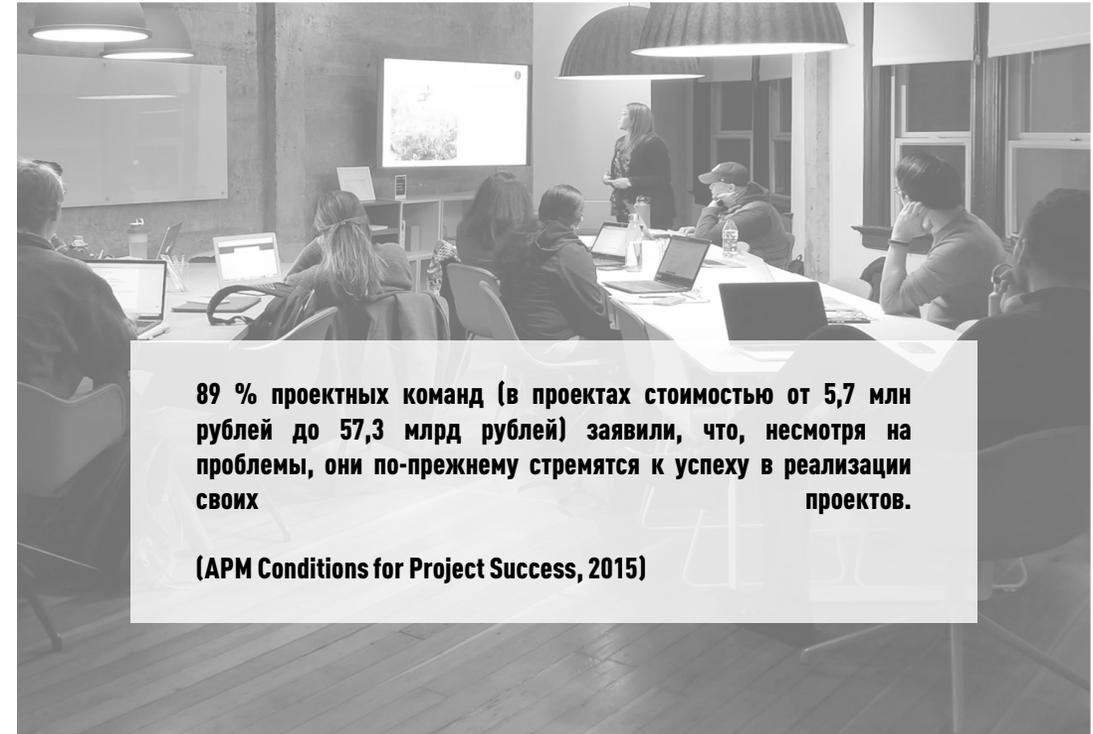
Некоторые проекты оказались неэффективными

Проекты, как правило, не достигают своих целей

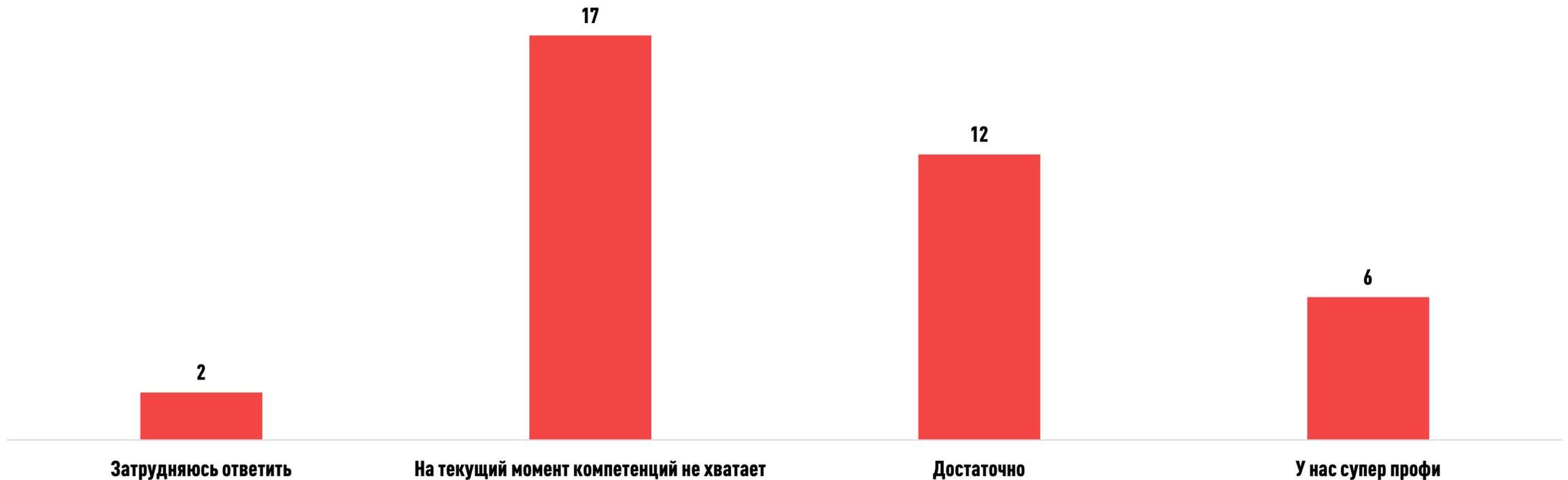
Кто и какой эффект от интегрированного проектного контроля может получить

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ

- Удержание содержания проекта
- Удержание сроков проекта
- Удержание стоимости проекта
- Обеспечение высокой производительности ресурсов
- Обеспечение предсказуемости по срокам и стоимости
- Качество принятия решений
- Портфельная эффективность
- Повышение управляемости в проекте (качество, интеграция и тд)



Удовлетворенность опрошенных компаний компетентностью команды Проектного планирования и контроля





Участники Высшей лиги проектного контроля



Высшая лига Интегрированного проектного контроля (ИПК)



Профессиональное сообщество, объединяющее представителей компаний-Заказчиков и ЕРС-подрядчиков (крупных инжиниринговых компаний) России и стран СНГ с целью:

- Знакомства с процессной моделью и рекомендованными практиками Международного Стандарта TCM AACE International
- Обзора лучших национальных и международных практик в области ИПК (TCM AACE, CII, ICEC, ACostE, RICS и др.)
- Обмена опытом, успешными (и нет) кейсами в области ИПК
- Обсуждения «выученных уроков» компаний-участников на пути повышения эффективности реализации крупных капитальных проектов
- Бенчмаркинг (корпоративный и индивидуальный в рамках накопленных компетенций участников)
- Развития компетенций (корпоративных и индивидуальных) в области ИПК, содействие и поддержка для выхода на международную сертификацию в области стоимостного инжиниринга и ИПК
- Знакомство с ИТ-решениями, поддерживающими ИПК



Присоединяйтесь

vl.pmssoft.ru

event@pmssoft.ru

+7 495 2321100 доб. 300