

**PM**

- ЭКСПЕРТ -

# ВЫСШАЯ ЛИГА

## ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

2025

ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

# ВЫСШАЯ ЛИГА ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ – ЭТО

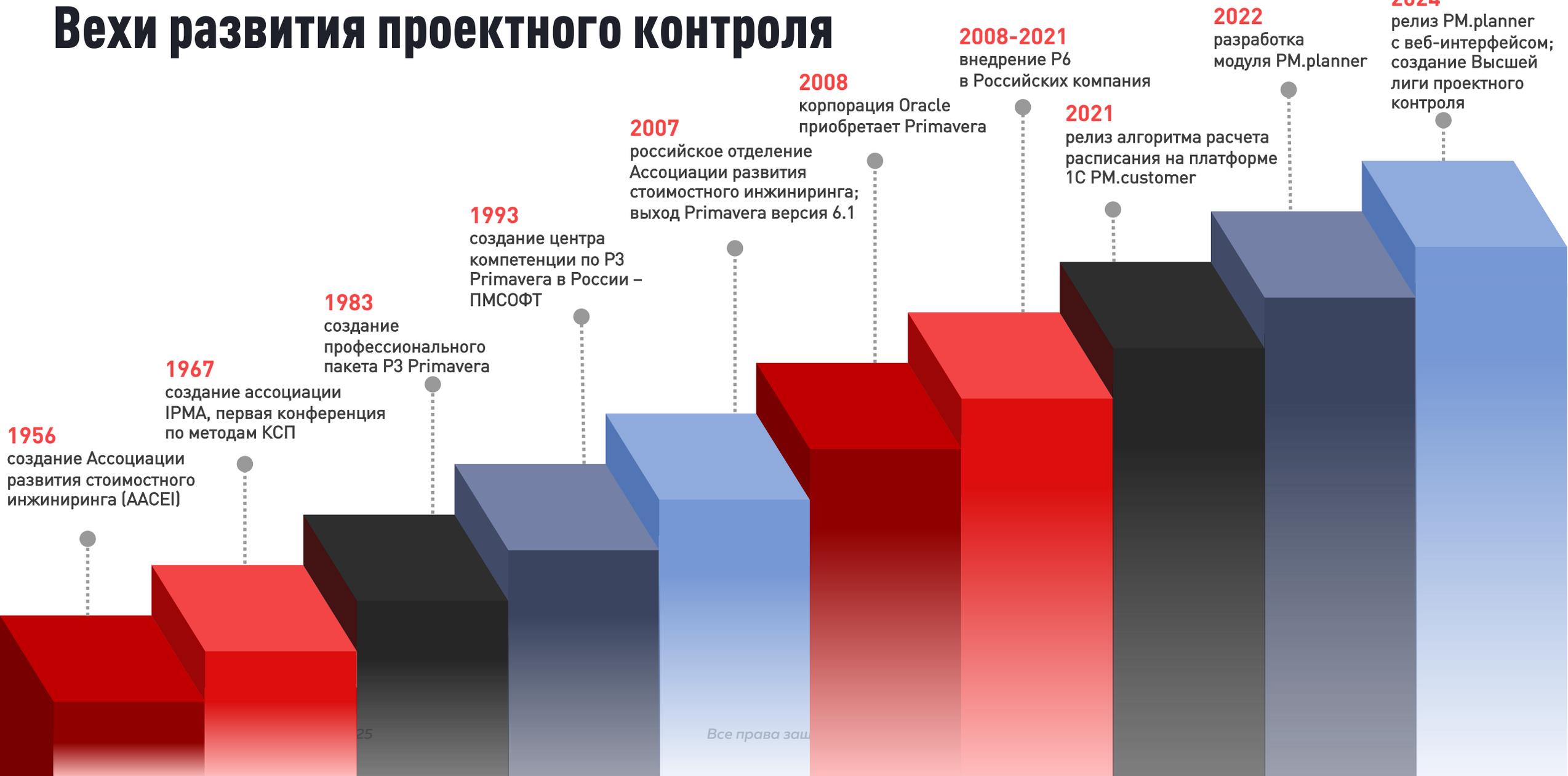
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО, ОБЪЕДИНЯЮЩЕЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ КОМПАНИЙ-ЗАКАЗЧИКОВ И ЕРС-ПОДРЯДЧИКОВ РОССИИ И СТРАН СНГ

130 экспертов-практиков

## Возможности участника Высшей лиги проектного контроля

- ✓ Знакомство с процессной моделью и рекомендованными практиками Международного Стандарта TCM AACE International
- ✓ Обзор лучших национальных и международных практик в области ИПК (TCM AACE, CII, ICEC, ACoStE, RICS и др.)
- ✓ Обмен опытом, успешными (и не только) кейсами в области ИПК
- ✓ Обсуждение «выученных уроков» компаний-участников на пути повышения эффективности реализации крупных капитальных проектов
- ✓ Бенчмаркинг (корпоративный и индивидуальный в рамках накопленных компетенций участников)
- ✓ Развитие компетенций (корпоративных и индивидуальных) в области ИПК, содействие и поддержка для выхода на международную сертификацию в области стоимостного инжиниринга и ИПК
- ✓ Знакомство с ИТ-решениями, поддерживающими интегрированный проектный контроль

# Вехи развития проектного контроля

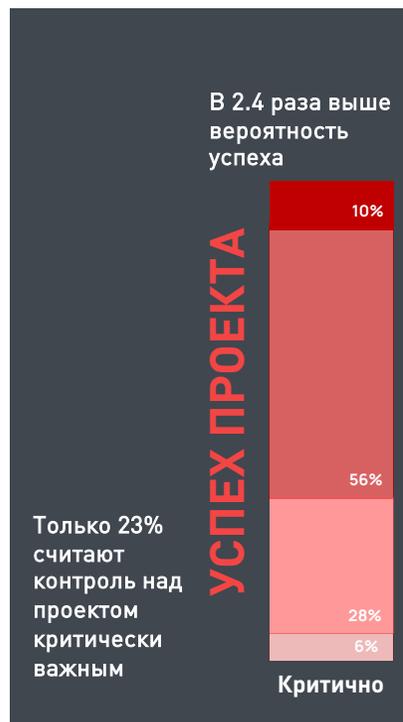


# Цель проектного контроля

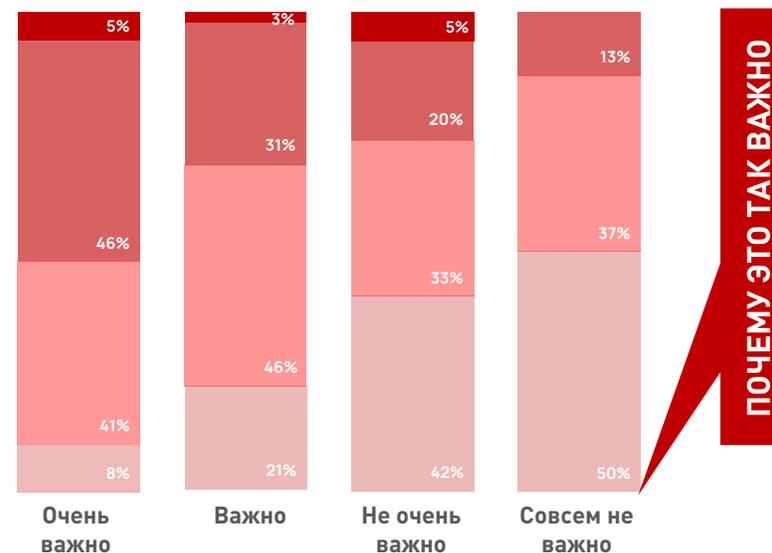
“

Известно, что от всякого **КОНТРОЛЯ** должны выигрывать дела

- Толстой А. К., 1862 г.



## Успех проекта, в основе которого лежит вклад Проектного контроля



**ПОЧЕМУ ЭТО ТАК ВАЖНО**

Проекты не соответствовали поставленным срокам, затратам и качеству в **3 раза чаще**, когда контроль считался неважным

## ВАЖНОСТЬ ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ

- Все проекты достигли своих целей
- Большинство проектов достигли всех или большей части своих целей
- Некоторые проекты оказались неэффективными
- Проекты, как правило, не достигают своих целей

# Что такое интегрированный проектный контроль



AAACE  
INTERNATIONAL

– процесс контроля за целевым и эффективным инвестированием ресурсов компании в ее активы



Project Controls  
Institute

– система раннего предупреждения проектной команды и ЛПР о прогнозируемых срывах сроков и превышения стоимости проекта



– набор методологий и инструментов, используемых для оценки сроков, стоимости и качества проекта и оказания на них влияния

# Подход интегрированного проектного контроля

## Практики

1. Структурирование
2. Календарно-сетевое планирование
3. Оценка стоимости и классы точности
4. Производительность ресурсов
5. Проектное бюджетирование
6. Управление изменениями
7. Управление рисками
8. Документ контроль (DCC)
9. Принятие решений
10. Контрактный менеджмент
11. Качество планирования
12. Готовность площадки
13. Интегрированное планирование

## Шаги

1. Определение содержания и разработка стратегии реализации проекта
2. Планирование и разработка календарно-сетевого графика реализации проекта
3. Оценка стоимости и бюджетирование проекта
4. Планирование ресурсов проекта
5. Ценностно-ориентированный анализ
6. Управление рисками проекта
7. Планирование закупок для проекта
8. Выполнение Плана контроля проекта
9. Учет стоимости проекта (бухгалтерский и управленческий учет)
10. Измерение выполнения проекта, мониторинг и контроль, оценка прогресса
11. Оценка результативности проекта
12. Прогнозирование
13. Управление изменениями
14. Формирование и ведение исторической базы по проектам

## Эффекты

1. Удержание содержания проекта
2. Удержание сроков проекта
3. Удержание стоимости проекта
4. Обеспечение высокой производительности ресурсов
5. Обеспечение предсказуемости по срокам и стоимости
6. Качество принятия решений
7. Портфельная эффективность
8. Повышение управляемости в проекте (качество, интеграция и т.д.)

**89%** проектных команд (в проектах стоимостью от 5,7 млн рублей до 57,3 млрд рублей) заявили, что, несмотря на проблемы, они по-прежнему стремятся к использованию системы интегрированного проектного контроля  
*(APM Conditions for Project Success, 2015)*

# Эффекты от интегрированного проектного контроля



## для организаций:

- обеспечивает доступность данных в масштабах всего предприятия в стандартизированном виде
- четко определяет потребность в корректирующих действиях
- поддерживает принятие решений по проекту/организации
- позволяет планировать будущее на основе проектного прогнозирования



## для акционеров:

- эффективный контроль над проектами может защитить репутацию и стратегические цели организации за счет:
- сокращения расходов и превышения сроков реализации проектов
  - выявления возможностей для экономии и повышения рентабельности
  - управления разрастанием объема работ



## для заказчиков и пользователей:

контроль над проектом влияет на надежность соблюдения сроков поставки, поскольку исключает возможность неожиданностей, связанных с затратами или сроками. Это вызывает доверие и укрепляет репутацию организации в результате удовлетворенности клиентов

# Наши события



Идет **регистрация** на встречу



## Весна проектного контроля

г. Тюмень, Doubletree by Hilton Tyumen

16 апреля, 2024г. 81 участник

Обсудили национальные особенности реализации проектов и проектного контроля, примеры участников за 2023 – 2024 годы, технологии и цифровые решения для КСП, оценки стоимости, бюджетирования, управления изменениями, рисками и DCC, а также дали старт исследованию Пульс проектного контроля в России.



## Ресурсы и производительность в строительных проектах. Часть 1.

Дом на Брестской КВЦ ГБУ «Мосстройинформ»

03 июля, 2024г. 130 участников

Обсудили вехи развития КСП в России и мире, статистику и способы повышения производительности в строительных проектах, 13 лучших практик проектного контроля, 7 проектных ролей. В программе: экскурсия по цифровому проектному офису принимающей стороны, референс-визит на площадку строительства станции метро «Корниловская» и две деловые игры по практическим кейсам управления проектами.



г. Москва

15 мая, 2025г. Директора по развитию, руководители проектного планирования и контроля и т.д.

Встреча посвящена анализу лучших российских и зарубежных практик проектного контроля и стоимостного инжиниринга для повышения эффективности инвестиционно-строительных проектов



2-я встреча Высшей Лиги проектного контроля

# РЕСУРСЫ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

## ЦИФРЫ.ИТОГИ.ФАКТЫ

Оператор клуба «Высшая лига проектного контроля» – АО «ПМСОФТ»

Партнер встречи – МОСИНЖПРОЕКТ

3 июля 2024 года, ГБУ «Мосстройинформ»

# 130 участников

## ОТРАСЛИ

**СТРОИТЕЛЬСТВО**

**НЕФТЕГАЗ**

**ЭНЕРГЕТИКА**

**ДРУГАЯ**

**ХИМИЯ  
МИН.УДОБР.**

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

## ЭКСПЕРТНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ УЧАСТНИКОВ

**КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ**

**СТРУКТУРИРОВАНИЕ**

**ПРОЕКТНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

**ПОДГОТОВКА  
РЕШЕНИЙ**

**УПРАВЛЕНИЕ  
ИЗМЕНЕНИЯМИ**

**ОЦЕНКА  
СТОИМОСТИ**

**УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ**

**ПРОЕКТНАЯ  
ЭКСПЕРТИЗА**

**КОНТРАКТНЫЙ  
МЕНЕДЖЕМЕНТ**

**ДОКУМЕНТ КОНТРОЛЬ**

# Факторы производительности по мнению экспертов Высшей Лиги проектного контроля

«Ловушки» быстрых решений. В частности, затраты увидеть проще, чем выгоды, а экономические выгоды становятся очевиднее социальных выгод и последствий

Неэффективное проведение авторского надзора, ограниченный доступ к строительной площадке, а также допущенный брак, простои, переделки

Качество управления (организационно-технологической подготовкой производства, календарно-сетевым и ресурсным планированием на строительной площадке)

Несовпадение графиков мобилизации персонала у HR-функции и бизнес-подразделений, которое приводит к дефициту ресурсов на площадке, либо вынужденным простоям

Доступность ресурсов (инструменты, оборудование, машины и механизмы, рабочая сила, закрытие фронтов предшествующих работ), несвоевременная поставка материалов, нехватка мощностей

Зрелость подрядчика и заказчика, в частности, умение договариваться по расценкам, методологии планирования и общим целям реализации проекта

Слабая связь с проектной организацией

Нехватка высококвалифицированных рабочих

Единичные расценки

Трудности в коммуникациях на строительной площадке

Готовность и/или качество технических решений

Мотивация и стимулирование персонала (рабочих, линейных ИТР и пр.)

Конкурентоспособность строительной организации на рынке

Персонализированный показатель выработки

# Решения по повышению производительности



- 1 Цифровые инструменты, которые обеспечивают быстрый сбор и анализ разрозненных данных, повышают их прозрачность и качество принятия своевременных и правильных решений для управления производительностью
- 2 Инжиниринговые практики и раннее вовлечение строителей в проработку плана реализации проекта
- 3 Смена подходов к оценке стоимости работ (с применением подходов стоимостного инжиниринга)
- 4 Ресурсное, тактическое и оперативное планирование в согласованной работе между HR и бизнесом в части набора и управления производительностью / эффективностью персонала
- 5 Контракция с выделением требований к обеспечению проектной производительности
- 6 Развитие проектной среды
- 7 Анализ бенчмарков

## PM.integrator

Цифровой портал

## PM.planner

Импортозамещенное решение с веб-интерфейсом для расчета КСГ

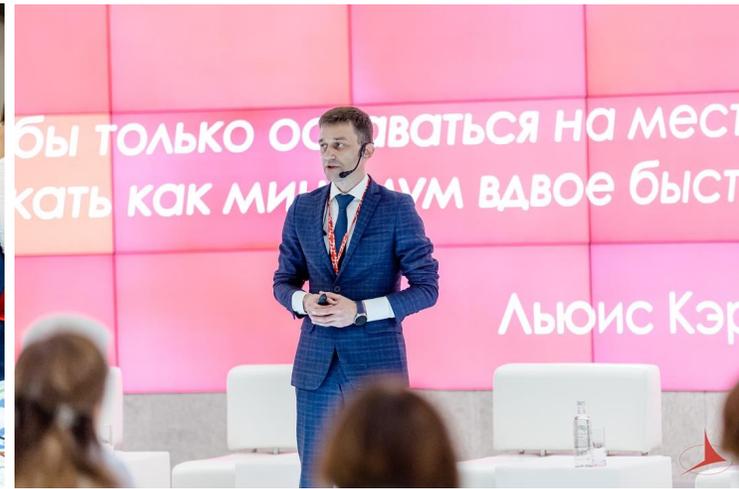
## Диагностика проектной зрелости

Центр компетенций ПМСОФТ по инжинирингу

## Играющие тренеры для проектной команды

Центр компетенций ПМСОФТ «Проектные Сервисы»

# Как это было



# Отзывы участников

«Благодарю за возможность участия в форуме подобного масштаба! Все прошло на высоком уровне!»  
**ПАО «Мечел»**

«Отличная организация мероприятия и интересные спикеры. Место встречи с лучшими экспертами. Спасибо за приглашение»  
**Российский холдинг Эн+**

«Предлагаю на одной из следующих встреч подробно обсудить вопросы повышения производительности труда, в том числе способы и инструменты влияния на этот аспект со стороны Заказчика; повышение технологичности проектов»  
**ПАО «Газпром Нефть»**

«Спасибо организаторам за приглашение и возможность поучаствовать в мероприятии. Данные встречи расширяют горизонты»  
**МКООО «Газпром Интернэшнл Лимитед»**

«Благодарность организаторам и спикерам за возможность познакомиться с интересными практиками. Нет пророка в своем Отечестве – когда руководители слышат от других компаний такие же предложения, все гораздо легче реализуется :)»  
**Корпорация «Атомстройкомплекс» АО ООО «Институт комплексного проектирования «АТОМ»**

«Благодарю за приглашение! Помимо интересных докладов смог встретиться и пообщаться с Бывшими коллегами из разных прошлых компаний, кого очень давно не видел – это очень ценно. Понравился формат докладов – короткие и сжатые, но хотелось бы больше времени на вопросы-ответы, дискуссию»  
**ООО «Удоканская медь»**

«Выражаем Вам большую благодарность за приглашение на встречу. Было полезно познакомиться с решениями в других компаниях и сверить часы с коллегами по проектному контролю. Особое спасибо организатору компании ПМСОФТ и лично Екатерина Пужановой за огонь в пламенной речи и заряд энергии. Для будущей встречи хотелось бы узнать, как передается накопленный опыт в управлении проектами, какие формы передачи полезных практик были востребованы и показали себя эффективными»  
**ПАО «Полюс»**



## О нас говорят

- ✓ Высшая лига Проектного контроля ПМСОФТ: вторая встреча руководителей топовых компаний-заказчиков России и стран СНГ  
Подробнее: [Газета «Энергетика и промышленность России»](#), 13 июля 2024г.
- ✓ HR-PM-клуб встретился с лидерами проектного контроля  
Подробнее: [Ассоциация СОВНЕТ](#), 11 июля 2024г.
- ✓ Итоги встречи в рамках Высшей лиги проектного контроля  
Подробнее: [Группа компаний ПМСОФТ](#), 8 июля 2024г.

### Интервью участников:

- ✓ [Екатерина Пужанова](#) – ГК «ПМСОФТ», директор по инжинирингу. Пост президент Российского отделения Международной ассоциации развития стоимостного инжиниринга (AACE International), PMAJ, IPMA Level C
- ✓ [Михаил Почкин](#) – АО «ОТЭКО», директор департамента планирования и контроля реализации проекта
- ✓ [Олег Выгонный](#) – АО «Мосинжпроект», руководитель департамента проектного контроля
- ✓ [Андрей Дехтевич](#) – ООО «Газпромнефть-Развитие», начальник управления контроля и реализации проектов
- ✓ [Айрат Сафин](#) – АО «НИПИГАЗ», директор. Планирование и контроль. Календарно-сетевое планирование, отчетность и управление рисками
- ✓ [Темур Султанов](#) – ГК «Самолет», директор Пик
- ✓ [Андрей Шульган](#) – ПАО «Газпром нефть», начальник управления проектного контроля

# Наши исследования

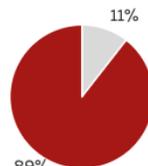
## Пульс развития проектно-инжиниринговых компаний

АО «ПМСОФТ» при поддержке НАИКС, EPC-сообщества, Российского отделения ассоциации стоимостного инжиниринга и ФАУ ФЦС МИНСТРОЙ РФ провел исследование «Пульс развития проектно-инжиниринговых компаний»

Участники исследования

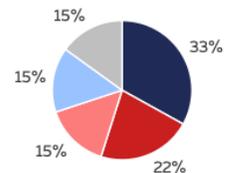
**37**  
компаний

Уровень должностей респондентов



• Средний менеджмент  
• Высший менеджмент

Отраслевая принадлежность, % участников

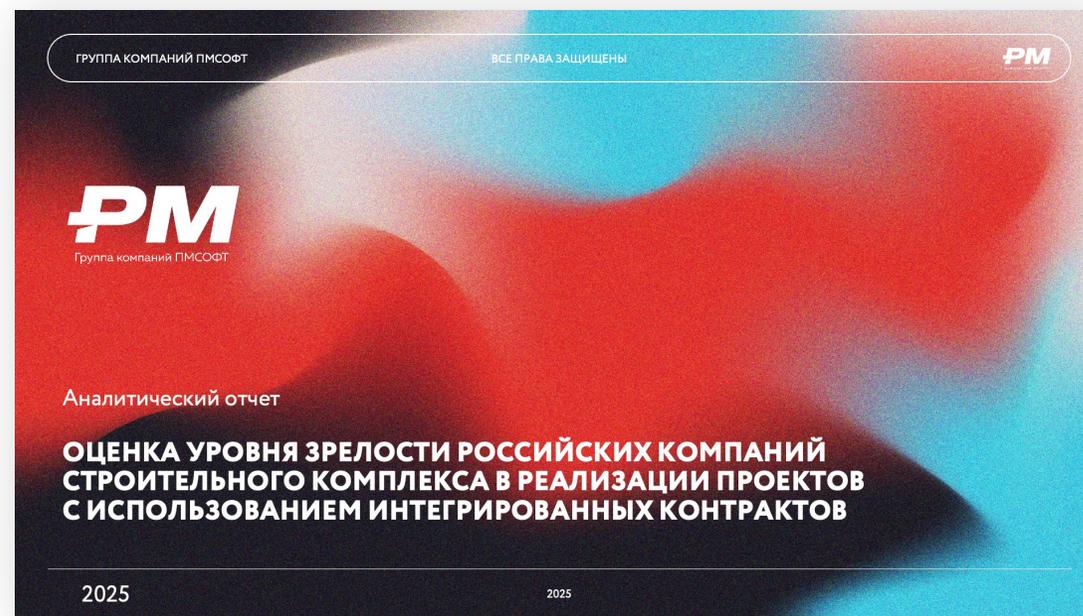


• Нефтегазовая промышленность  
• Энергетика  
• Metallургическая промышленность  
• Химическая промышленность и минеральные удобрения  
• Другое

Исследование проведено АО «ПМСОФТ» | 2023

© АО «ПМСОФТ», 2023г. 2

## Оценка уровня зрелости российских компаний строительного комплекса в реализации проектов с использованием интегрированных контрактов и реализации проектов с использованием модели EPC/EPCM



Высшая лига **ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ**



# Развивайте проектную среду вместе с ПМСОФТ

Зрелая проектная культура компании двигает к цели даже неопытные проектные команды

Оценка оргготовности команды еще до начала проекта снижает риски и готовит успех

Погружение в среду профессионалов обеспечивает обмен бенчмарками, вдохновение и мотивацию команды



Группа компаний ПМСОФТ

Сертификация  
PM.certifica

проектной команды  
и непроеKTного персонала

Учебные программы  
и среды

расписание

Турнир проектных  
команд России

участвовать

24-я

Международная  
конференция  
по Управлению  
проектами

участвовать

XIV

Бизнес-форум по  
стоимостному  
инжинирингу

участвовать

ЕPC-сообщество

вступить

Высшая Лига **проектного  
контроля**

вступить

Ассоциация стоимостного  
инжиниринга ААСЕI

вступить

# ПМСОФТ – проектный интегратор

## 30+ лет опыта

компания образована в 1993 году  
по инициативе специалистов  
Академии наук СССР

## 7 центров компетенций

обеспечивающих решение задач любой  
сложности в отношении управления  
и реализации проектов заказчика



ИНЖИНИРИНГ



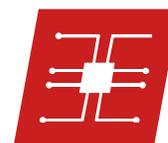
КОНСАЛТИНГ



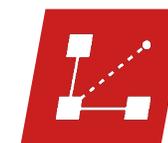
ПРОЕКТНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ



ОБУЧЕНИЕ



РАЗРАБОТКА



СЕРВИСЫ

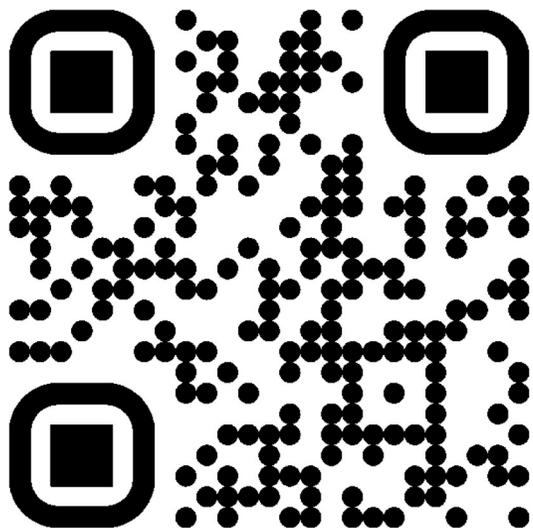


ТЕХНИЧЕСКАЯ  
ПОДДЕРЖКА

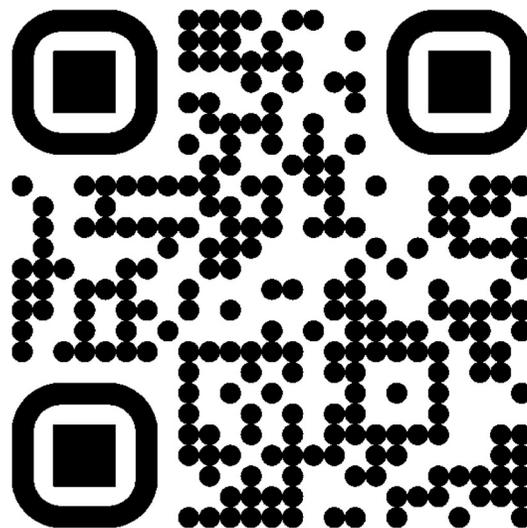
Помогаем клиентам интенсивно развиваться и добиваться большей  
**эффективности в реализации проектов**

# Следуй за нами...

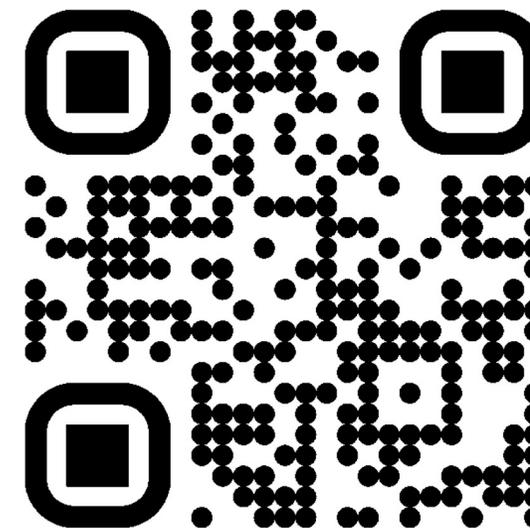
ВЫСШАЯ ЛИГА  
ПРОЕКТНОГО КОНТРОЛЯ



PM: ПРОЕКТЫ И ДВИЖ



ПРОЕКТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА  
С ЕКАТЕРИНОЙ ПУЖАНОВОЙ



# ДО ВСТРЕЧИ



**Присоединяйтесь**

<http://vl.pmssoft.ru/>

[event@pmssoft.ru](mailto:event@pmssoft.ru)

[+7|495|2321100](tel:+74952321100) доб. 300